

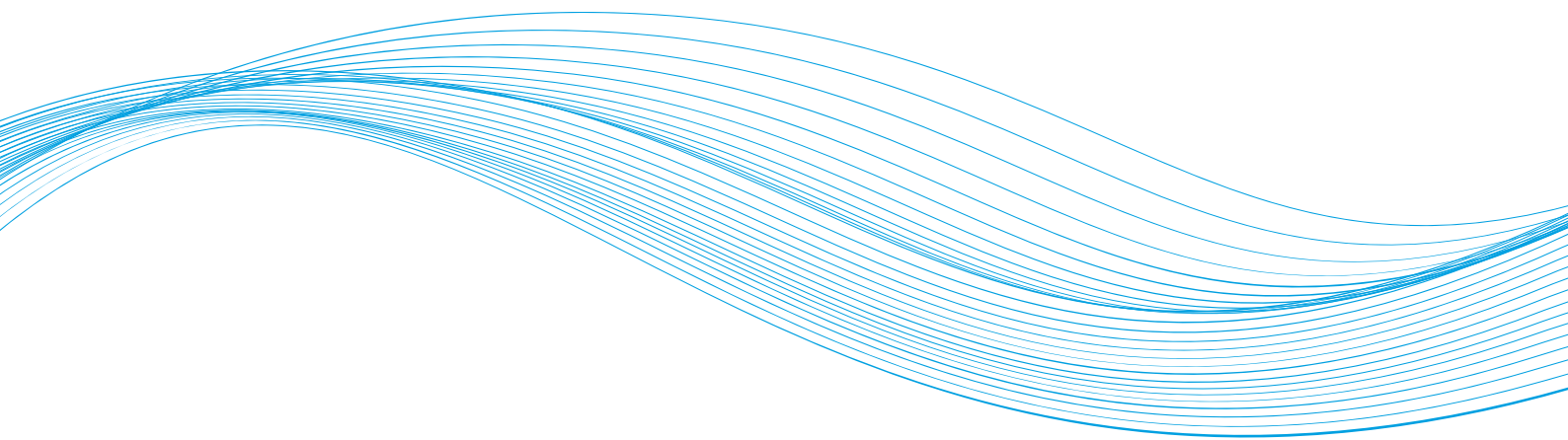


ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΑΔΟΣΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΜΟΥΣΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Απολογισμός 2023 – 2025

Θεσσαλονίκη, 2025



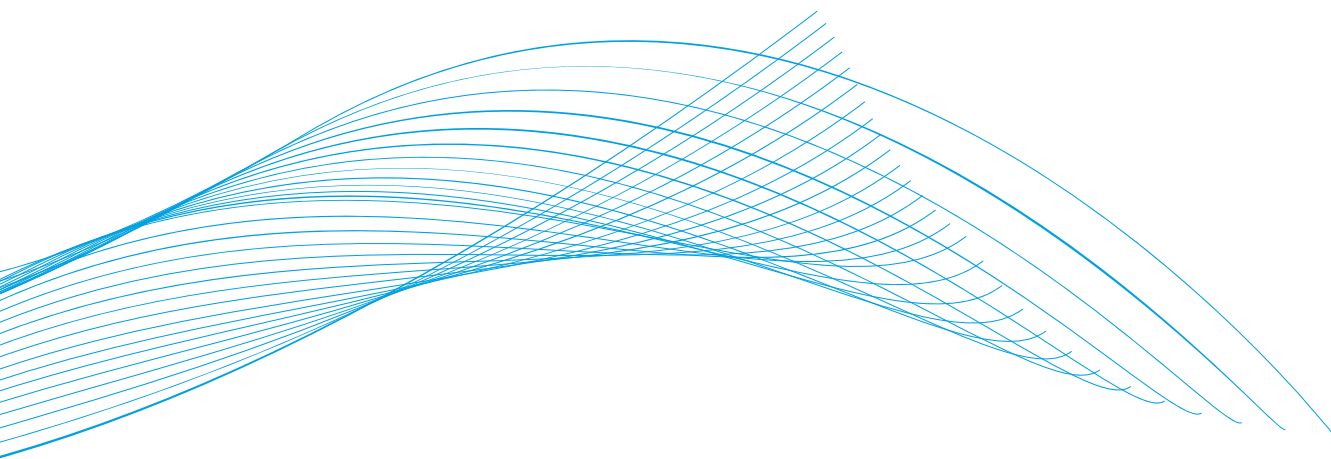




ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΑΔΟΣΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΜΟΥΣΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Απολογισμός **2023 – 2025**

Θεσσαλονίκη, 2025



Συνοπτική έκθεση πεπραγμένων και στρατηγικών παρεμβάσεων
Ημερομηνία έκδοσης: Δεκέμβριος 2025





Μήνυμα της Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου

Η τριετία 2023–2025 υπήρξε περίοδος έντονης προσπάθειας και δημιουργικής ανανέωσης για το ΝΟΗΣΙΣ, με το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) να θέτει σε προτεραιότητα την **εξυγίανση των οικονομικών** του, την **ενίσχυση της διαφάνειας** και την **αναβάθμιση της διοικητικής λειτουργίας**.

Μέσα από συλλογική δουλειά, επιλύθηκαν χρόνια θεσμικά και οικονομικά προβλήματα και υιοθετήθηκαν σύγχρονα εργαλεία διοίκησης. Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στη διεύρυνση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων, στη διοργάνωση εκθέσεων που συνέδεσαν την επιστήμη με τον πολιτισμό, και στην αξιοποίηση της τεχνολογίας για τη βελτίωση της εμπειρίας του κοινού.

Το ΝΟΗΣΙΣ άνοιξε νέους δρόμους συνεργασίας με εκπαιδευτικά, ερευνητικά και πολιτιστικά ιδρύματα στην Ελλάδα και το εξωτερικό, με όραμα να συνεχίσει να εμπνέει και να καλλιεργεί μια κοινωνία που αγκαλιάζει τη γνώση και την τεχνολογία ως κινητήριες δυνάμεις προόδου.

Δρ. Στέλλα Μπεζεργιάννη
Διευθύντρια Ερευνών στο ΕΚΕΤΑ
Πρόεδρος ΔΣ του ΝΟΗΣΙΣ



Το Διοικητικό Συμβούλιο

2023–2025

Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΝΟΗΣΙΣ αποτελείται από 11 άμισθα μέλη με τριετή θητεία. Ασκεί πλήρη διοίκηση του Ιδρύματος, διαχειρίζεται την περιουσία του και λαμβάνει αποφάσεις για τη λειτουργία και την αναπτυξιακή του πορεία.

Σύνθεση Διοίκησης

Μέλη

- **Πρόεδρος:** Δρ. Μπεζεργιάννη Στέλλα (Διευθύντρια Ερευνών στο ΕΚΕΤΑ).
- **Αντιπρόεδρος:** Βλαχογιάννης Γεώργιος (Σύμβουλος Τεχνολογίας, ιδρυτής GRWEB.GR).
- **Γενικός Γραμματέας:** Κακαμπέγκας Ακριβός (Υπεύθυνος πληροφοριακών συστημάτων στο ΕΚΕΤΑ).
- **Ταμίας:** Παπαδόπουλος Ιωάννης (Οικονομολόγος - Διοίκηση Επιχειρήσεων).
- **Μέλη:** Καθ. Γιαννακουδάκης Παναγιώτης (ΑΠΘ), Καθ. Γούναρης Αναστάσιος (ΑΠΘ), Καθ. Θεοδοσίου Θεόδωρος (ΑΠΘ), Καθ. Καραγιαννίδης Γεώργιος (ΑΠΘ) - Δεκέμβριος 2022 έως Απρίλιος 2024, Ρουμπίδης Χρήστος (Δ/ντής Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δυτικής Θεσσαλονίκης) - Οκτώβριος 2025 έως σήμερα, Καθ. Οικονόμου Ανδρέας (ΑΣΠΑΙΤΕ), Βλαχογιάννη Ιφιγένεια (Σύμβουλος Επιχειρήσεων), Παπαθανασοπούλου Μαρία-Γεωργία (Διαχειρίστρια e-shop και social media).

Οργάνωση

και Τρόπος Λειτουργίας του ΔΣ

Το ΔΣ συνεδριάζει τακτικά μία φορά τον μήνα και εκτάκτως όταν προκύπτει ανάγκη. Απαρτία υφίσταται με την παρουσία τουλάχιστον έξι μελών, εκ των οποίων τουλάχιστον πέντε πρέπει να είναι παρόντα/παρούσες ή συμμετέχοντες/συμμετέχουσες εξ αποστάσεως.

Οι αποφάσεις λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία, με την ψήφο του/της Προέδρου να υπερισχύει σε περίπτωση ισοψηφίας.

Όραμα, Αποστολή και Στρατηγικοί Στόχοι

Ο στρατηγικός σχεδιασμός του ΔΣ είχε ως κύριο άξονα την ανάδειξη της δυναμικής του Ιδρύματος μέσω της βέλτιστης αξιοποίησης των πόρων για **σταθερή και βιώσιμη ανάπτυξη**. Άμεση προτεραιότητα αποτέλεσε η **αντιμετώπιση χρόνιων θεσμικών και λειτουργικών κινδύνων** που διαχρονικά απειλούσαν τη βιωσιμότητα του φορέα.

Επιμέρους Στρατηγικοί Στόχοι

- 1. Χρηματοοικονομική Εξυγίανση:** Άμεση προτεραιότητα ήταν η απόσβεση των ληξιπρόθεσμων οφειλών για την αποκατάσταση της οικονομικής αξιοπιστίας. Επιδιώχθηκε, επίσης, η σταθεροποίηση των χρηματικών διαθεσίμων για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών.
- 2. Μείωση Κόστους:** Μείωση των λειτουργικών δαπανών μέσω του εξορθολογισμού της δαπανηρής καθημερινής λειτουργίας και της βελτίωσης των εσωτερικών διαδικασιών.
- 3. Αξιοποίηση Περιουσίας:** Καταρτίστηκε σχέδιο για τη βέλτιστη μελλοντική αξιοποίηση του πάγιου κεφαλαίου, μελετώντας σενάρια για τη δημιουργία σταθερών πηγών εσόδων. Αποφασίστηκε η μεταφορά των εκθεμάτων από την αποθήκη της Σίνδου στις κεντρικές εγκαταστάσεις του ΝΟΗΣΙΣ, σε ειδικά διαμορφωμένο χώρο για ασφαλή διαφύλαξη.
- 4. Εξωστρέφεια και Επαναπροσδιορισμός Ταυτότητας:** Ενισχύθηκε η εξωστρέφεια του φορέα, επαναπροσδιορίζοντας την ταυτότητά του ως διεθνώς αναγνωρισμένου κόμβου επιστημονικής εκπαίδευσης και τεχνολογικού πολιτισμού.

Βασικοί Άξονες Παρέμβασης του ΔΣ

Διοικητική και Οργανωτική Αναβάθμιση

- 1. Θεσμική Αναβάθμιση:** Ψηφίστηκε ο **νέος Οργανισμός** του Κέντρου Διάδοσης Επιστημών και Μουσείου Τεχνολογίας «ΝΟΗΣΙΣ», ο οποίος διαμόρφωσε ένα σύγχρονο και **θεσμικά κατοχυρωμένο πλαίσιο λειτουργίας**. Παράλληλα, αναθεωρήθηκε και εγκρίθηκε ο **Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας** για τη ρύθμιση εσωτερικών διαδικασιών, διοικητικής ιεραρχίας και μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου, ενισχύοντας την καλή διοίκηση και τη λογοδοσία.

Εσωτερικός Έλεγχος και Διαφάνεια: Εγκαθιδρύθηκε και τέθηκε σε λειτουργία **Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (Σ.Ε.Ε.)** σύμφωνα με τους

νόμους ν. 4795/2021 και ν. 4622/2019, το οποίο περιλαμβάνει 21 βασικές διεργασίες για την πρόληψη κινδύνων και τη διασφάλιση των περιουσιακών στοιχείων. Αυτό αποτελεί θεμελιώδες βήμα για μια **θεσμικά θωρακισμένη λειτουργία**. Καταρτίστηκε και εφαρμόστηκε ο **Οδηγός Χρηματοδότησης και Διαχείρισης** (βάσει του Ν. 4957/2022), διασφαλίζοντας τη χρηστή δημοσιονομική διαχείριση.

- 3. Διαχείριση Ανθρώπινου Δυναμικού:** Θεσμοθετήθηκε και εφαρμόστηκε **ολοκληρωμένο Σύστημα Αξιολόγησης Προσωπικού** (σύμφωνα με τον Ν. 4940/2022), που ενισχύει την αξιοκρατία και την αποδοτικότητα. Επίσης, υιοθετήθηκαν πολιτικές για την πρόληψη και καταπολέμηση της βίας/παρενόχλησης (Ν. 4808/2021) και για την ισότητα των φύλων, ενισχύοντας τη θεσμική αξιοπιστία.

Οικονομικά αποτελέσματα περιόδου

Η περίοδος 2023–2025 χαρακτηρίστηκε από **σταθεροποίηση και έντονη ανάπτυξη**, με τον κύκλο εργασιών να καταγράφει μέση αύξηση **+39%** σε σχέση με το 2022.

- 1. Εξάλειψη Οφειλών:** Πραγματοποιήθηκε η **οριστική διευθέτηση και απόσβεση της συνολικής βεβαιωμένης οφειλής ύψους €4,8 εκατομμυρίων** το 2024, γεγονός που ενίσχυσε ουσιαστικά τη δυναμική και την οικονομική αξιοπιστία του φορέα.
- 2. Κερδοφορία:** Τα **λειτουργικά και καθαρά αποτελέσματα μετά φόρων** πέρασαν από τη ζώνη ζημιών του 2022 στη **ζώνη κερδοφορίας**. Το αρνητικό υπόλοιπο των ιδίων κεφαλαίων (–€3,1 εκατομμύρια) του 2022 αντιστράφηκε πλήρως, με αποτέλεσμα τα ίδια κεφάλαια να καταστούν θετικά έως το 2025. Οι συνολικές υποχρεώσεις μειώθηκαν δραστικά, από **€2,5 εκατομμύρια το 2022 σε €405 χιλιάδες** το 2025.
- 3. Ενίσχυση Εσόδων:** Ενισχύθηκαν τα **λειτουργικά έσοδα από εισιτήρια** μέσω της διεύρυνσης του ωραρίου και της ανανέωσης προγραμμάτων. Σημειώθηκε **σημαντική αύξηση στα έσοδα από ενοίκια**, μέσω της αναπροσαρμογής του τιμοκαταλόγου μίσθωσης χώρων.
- 4. Χρηματοδοτούμενα Έργα:** Εξασφαλίστηκαν σημαντικοί πόροι μέσω της επιτυχούς συμμετοχής σε συγχρηματοδοτούμενα έργα (Ευρωπαϊκή Ένωση, ΠΔΕ), με τον συνολικό προϋπολογισμό των **εγκεκριμένων έργων** να ανέρχεται σε **€2.278.956**.



Εκπαιδευτικά και Επικοινωνιακά Προγράμματα

1. **Αναβάθμιση Προγραμμάτων:** Το καλοκαιρινό πρόγραμμα **EXPLORA** αναδιαμορφώθηκε, επεκτεινόμενο από 2 σε **7 περιόδους**, καλύπτοντας όλη την καλοκαιρινή περίοδο και αυξάνοντας τη συμμετοχή (περίπου 500 παιδιά). Το **Μαθητικό Συνέδριο Πληροφορικής** εμπλουτίστηκε με θεματική ενότητα για τον επαγγελματικό προσανατολισμό, εστιάζοντας στην τεχνητή νοημοσύνη.
2. **Νέα Δράσεις:** Προστέθηκαν **10 νέα προγράμματα** για σχολικές επισκέψεις και **26 νέα εργαστήρια** για το κοινό (STEM, ρομποτική, ΤΝ). Δημιουργήθηκε ειδικά διαμορφωμένος χώρος για **παιδιά προσχολικής ηλικίας**. Διοργανώθηκε το **CASSINI Space Camp 2025**, η πρώτη εφαρμογή του ευρωπαϊκού προγράμματος στην Ελλάδα για νέους 14-18 ετών.
3. **Επιστημονικές και Πολιτιστικές Εκδηλώσεις:** Καθιερώθηκε ο νέος θεσμός **STEAMLAND** (2023, 2024, 2025). Διοργανώθηκε το **1^ο Συνέδριο Ηλεκτροκίνησης (Mobility Next)** (2025) και τα **AI Talks** (2024, 2025).
4. **Περιοδικές εκθέσεις:** Παρουσιάστηκαν εκθέσεις με διεθνή απήχηση, όπως **Eco Zoo** (Οκτώβριος 2023 – Ιούνιος 2024), **Game ON** (Νοέμβριος 2024 – Φεβρουάριος 2025), **Τεχνητή Νοημοσύνη: Δυνατότητες και Προκλήσεις** (σε συνεργασία με ΕΚΕΤΑ/ΙΠΤΗΛ), και **Τεχνολογία - Τα εργαλεία που άλλαξαν τον κόσμο** (έναρξη Νοέμβριος 2025).

Ανάπτυξη Υποδομών και Τεχνολογιών

1. **Υποδομές:** Ολοκληρώθηκε το πρώτο στάδιο σύνδεσης του συστήματος υδροδότησης με το δίκτυο του Δήμου Θέρμης. Εκσυγχρονίστηκε το σύστημα πυρασφάλειας και αντικαταστάθηκε μεγάλο τμήμα του φωτισμού με λαμπτήρες LED για μείωση του ενεργειακού κόστους.
2. **Ψηφιοποίηση:** Εγκαταστάθηκαν νέα πληροφοριακά συστήματα (εισιτηρίων, ERP, ιστοσελίδες) με πλήρη χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ. Εγκαταστάθηκε σύγχρονο τηλεφωνικό κέντρο Cisco VOIP. Το σύστημα έκδοσης εισιτηρίων Noesis Gatekeeper επεκτάθηκε με χρήση τεχνητής νοημοσύνης για τη διαχείριση κρατήσεων σχολικών ομάδων.
3. **Ψηφιακές Εφαρμογές:** Δημιουργήθηκε ο πρώτος στην Ελλάδα **βοηθός επισκεπτών με χρήση τεχνητής νοημοσύνης**. Πραγματοποιήθηκε τεκμηρίωση 100 εκθεμάτων με 360 μοίρες φωτογράφιση, δημιουργώντας ένα **εικονικό Μουσείο Βιομηχανικής Κληρονομιάς** (μέσω ΕΣΠΑ). Σχεδιάστηκε ο **Noesis Guide**, μια εφαρμογή πολυμεσικής και ακουστικής ξενάγησης σε τέσσερις γλώσσες, καθώς και εφαρμογή επαυξημένης πραγματικότητας (AR).



Σχέσεις με Φορείς – Εξωστρέφεια

Το ΔΣ υπέγραψε σειρά μνημονίων συνεργασίας με εμβληματικούς φορείς της εκπαίδευσης, της έρευνας και του πολιτισμού:

- **Εθνικό Κέντρο Έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΚΕΤΑ):** Συνεργασία στην εκπαίδευση, την επιστημονική ενημέρωση και την ανάπτυξη του Thessaloniki Tourism card.
- **Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης (ΑΠΘ):** Ανανεώθηκε το σύμφωνο συνεργασίας για κοινές δράσεις, πρακτική άσκηση φοιτητών/φοιτητριών, και για τη φιλοξενία του Σταθμού Αστροπαρατήρησης ΑΠΘ στο δώμα του ΝΟΗΣΙΣ.
- Συνεργασίες θεσμοθετήθηκαν επίσης με το **Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών (ΕΚΚΕ)**, την **Αμερικανική Γεωργική Σχολή**, το **Κρατικό Θέατρο Βορείου Ελλάδος (ΚΘΒΕ)**, και το **Μητροπολιτικό Κολλέγιο**.

Επικοινωνιακή Απήχηση (Social Media): Η ψηφιακή παρουσία ενισχύθηκε σημαντικά με σταθερή οργανική ανάπτυξη, φτάνοντας τους 34.065 ακόλουθους στο Facebook και τους 6.878 στο Instagram. Εγκαινιάστηκε επίσης λογαριασμός στο **TikTok** το καλοκαίρι του 2025, ο οποίος συγκέντρωσε πάνω από 61 χιλιάδες προβολές δημοσιεύσεων σε τέσσερις μόλις μήνες, αποτελώντας νέο, αποτελεσματικό δίαυλο επικοινωνίας με νεότερες ηλικιακές ομάδες.

Προκλήσεις και Προοπτικές για το Μέλλον

Παρά τα επιτεύγματα, το ΔΣ αναγνώρισε κρίσιμα ζητήματα που απαιτούν συνέχιση του έργου:

1. **Κτιριακές Εγκαταστάσεις:** Άμεση ανάγκη επίλυσης των χρόνιων προβλημάτων στη **στεγανότητα του κτιρίου** λόγω σοβαρών φθορών από τα 25 χρόνια λειτουργίας.
2. **Τεχνολογικός Εξοπλισμός:** Κρίσιμη είναι η άμεση αντικατάσταση του **παρωχημένου εξοπλισμού του Κοσμοθεάτρου**, το οποίο λειτουργεί οριακά με κίνδυνο οριστικής παύσης λειτουργίας.
3. **Νέοι Εκπαιδευτικοί Πυλώνες:** Στρατηγική προτεραιότητα αποτελεί η ίδρυση **Κέντρου Δια Βίου Μάθησης (Κε.Δι.Βι.Μ.)** σε νέες εγκαταστάσεις εντός του οικοπέδου του ΝΟΗΣΙΣ (κτίριο 800 τ.μ.), με έμφαση στην επιμόρφωση εκπαιδευτικών και ειδικών επαγγελματιών.



**Κέντρο Διάδοσης Επιστημών
και Μουσείο Τεχνολογίας**

6ο χλμ Θέρμης – Θεσσαλονίκης
57001 Θέρμη
Ελλάδα

Τηλ.: + 30 2310 483000
Φαξ: + 30 2310 483020
e-mail: info@noesis.edu.gr
Internet site: <http://www.noesis.edu.gr/>



**Thessaloniki Science Center
and Technology Museum**

6th Km Thermi - Thessaloniki
57001 Thermi
Greece

Tel.: +30 2310 483000
Fax: + 30 2310 483020
e-mail: info@noesis.edu.gr
Internet site: <http://www.noesis.edu.gr/>



ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΑΔΟΣΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΚΑΙ ΜΟΥΣΕΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

www.noesis.edu.gr